

Introduction à la gestion

Analyser l'environnement stratégique des entreprises

Ce cours vous est proposé par Denis Chabault, Maître de Conférences HDR – enseignant chercheur en Sciences de Gestion au sein de l'Université Paris Saclay et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Exercice

Attention : ceci est la version corrigée de l'exercice.

Consigne

A partir de vos recherches sur Internet, proposez un tableau PESTEL du transport aérien au niveau mondial.

Correction

L'analyse PESTEL permet d'évaluer les opportunités et les menaces du macro-environnement.

L'analyse PESTEL se fait soit en utilisant des séances de brainstorming ou la prospective.

L'analyse permet de dégager de nouveaux segments d'activités et une politique engageant des moyens financiers, humains et matériels pour plusieurs années.

Dimensions	Composantes	Impact sur la stratégie de faible à fort				
		1	2	3	4	5
Politiques	Soutien des gouvernements aux compagnies nationales		X			
	Contrôle de sécurité		X			
	Restriction sur les flux migratoires		X			
Economiques	Taux de croissance de l'économie				X	
	Prix du carburant				X	
Sociologiques	Accroissement des voyages des séniors	X				
	Échanges internationaux d'étudiants	X				
Technologiques	Moteurs plus efficaces				X	
	Utilisation de nouveaux matériels				X	
	Technologies de contrôles de sécurité		X			
	Usage croissant des téléconférences		X			
Environnementales	COVID19					X
	Normes sur les nuisances sonores	X				
	Contrôle sur la consommation énergétique		X			
	Restrictions des extensions aéroportuaires		X			
Légales	Restrictions sur les fusions acquisitions	X				
	Droits d'accès privilégiés aux grands aéroports pour certaines compagnies		X			

Références

Comment citer ce cours ?

Introduction à la gestion, Denis Chabault, AUNEGe (<http://aunega.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.