

Stratégie d'entreprise

Analyser les groupes stratégiques

Ce cours vous est proposé par Denis Chabault, Maître de Conférences HDR – enseignant chercheur en Sciences de Gestion au sein de l'Université Paris Saclay et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Activités

Attention : ceci est la version corrigée de l'activité.

Quiz

- 1. Un groupe stratégique est :**
 - a. Un ensemble d'entreprises qui ont des stratégies similaires
 - b. Un ensemble d'entreprises qui ont des stratégies différentes
- 2. Construire une cartographie des groupes stratégiques permet de surveiller le comportement des concurrents.**
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 3. L'analyse des groupes stratégiques est un outil de diagnostic interne.**
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 4. Pour former une cartographie des groupes stratégiques, on peut s'appuyer sur des critères :**
 - a. De contingence
 - b. A venir
 - c. Organisationnels
 - d. Commerciaux

Exercice

Consigne

Complétez les mots manquants.

Un groupe stratégique est constitué d'entreprises qui ont fait des choix stratégiques **similaires** qui s'appuient sur les mêmes facteurs de **concurrence**.

En effet, les industries ou secteurs d'activités **regroupent** des entreprises qui ont des stratégies similaires et qui vont dans le même sens et d'autres entreprises qui ont des stratégies très différentes.

Ainsi, dans une **industrie** plusieurs groupes stratégiques peuvent exister sans être en concurrence directe.

L'objectif des groupes stratégiques est donc de regrouper les entreprises d'un **même secteur** d'activité en fonction des stratégies qu'elles mettent en place.

Références

Comment citer ce cours ?

Stratégie d'entreprise, Denis Chabault, AUNEGe (<http://aunege.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.