

La phase de réalisation et de contrôle

Ce cours vous est proposé par Deborah Arnold et Pascal Corbel, Université Paris-Saclay, et AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Quiz

Attention : ceci est la version corrigée du quiz.

1. Quelles actions relèvent de la phase de clôture ?

Actions	Phase de réalisation et de contrôle
Acter la recette	Lancer le projet (kick-off)
Ajuster si nécessaire	Concevoir, réaliser et déployer
Capitaliser	Ajuster si nécessaire
Concevoir, réaliser et déployer	
Définir et estimer le projet	
Faire le bilan	
Faire une étude de faisabilité	
Faire une étude d'opportunité	
Identifier et comprendre le besoin	
Identifier les parties prenantes	
Introduire le chef de projet	
Lancer le projet (kick-off)	
Planifier le projet	

2. Lesquelles de ces parties prenantes sont concernées par la phase de réalisation et de contrôle ? (Plusieurs réponses possibles)

- a. La Maîtrise d'Ouvrage
- b. L'équipe projet
- c. L'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
- d. Le client final du résultat d'un projet
- e. La Maîtrise d'Œuvre
- f. Les sous-traitants

3. Lors de la réunion de lancement, le chef projet va... (Plusieurs réponses possibles)

- a. Procéder à une analyse des besoins
- b. Expliquer les objectifs du projet
- c. Rédiger le Cahier des Charges
- d. Expliquer le rôle et les responsabilités de chaque membre de l'équipe
- e. Faire un bilan du projet

4. Associer chaque caractéristique à un type de structure d'équipe projet

(A) structure fonctionnelle / (B) structure matricielle légère / (C) matricielle « projet » ou « lourde » / (D) structure autonome

- a. Le directeur projet a un pouvoir comparable aux responsables métiers (C)
- b. Un chef de projet est chargé de coordonner le projet, mais le pouvoir effectif reste aux mains des responsables métiers (B)
- c. L'équipe projet n'a pas d'existence tangible (A)
- d. Les acteurs sont sortis institutionnellement (et parfois géographiquement) de la structure de l'entreprise (D)

5. Vrai ou faux ? Un diagramme de Gantt détaillé permet de :

- a. Gérer les délais
- b. Gérer les coûts
- c. Gérer la qualité

6. Compléter en remplissant les blancs

La gestion d'un projet en cours de réalisation implique non seulement la maîtrise et la mise en œuvre d'outils, mais aussi la mobilisation de compétences humaines / transversales de la part du chef de projet, en termes de communication, de leadership et de résolution de tensions / problèmes et de conflits.

Références

Comment citer ce cours ?

Gestion de Projet, Deborah Arnold et Pascal Corbel, AUNEGe (<http://aunega.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.